



Institut de Financement du Développement du Maghreb Arabe

**40** ANS

**de formation au service  
du secteur financier  
Maghrebin !**

# Sommaire



4

L'IFID : Modèle réussi d'intégration maghrébine

7

40 ans d'Histoire commune !

14

40 ans d'évolution de la formation !

19

40 ans de résultats remarquables !

Ce livret riche en informations a un contenu digital complémentaire.  
Pour le découvrir , il suffit de scanner le **QR Code** présent sur  
ses différentes pages.

**Allez**  
Plus Loin!





Modèle réussi  
d'intégration  
Maghrébine !



## IFID : Un modèle réussi d'intégration Maghrébine !

A quarante ans depuis sa création, l'IFID est un modèle réussi d'intégration maghrébine.

Sa naissance étant le fruit des liens historiques entre la Tunisie et l'Algérie, l'IFID est venue concrétiser une coopération stratégique dans la formation du secteur financier.

Le modèle pédagogique de l'IFID, est fondé sur une formation technique de haut niveau, alternée avec des stages au sein des institutions ayant acceptées en parrainage, les candidats admis à un concours très sélectif. Ceci a permis de présenter, aux secteurs demandeurs, des profils de diplômés à la hauteur de leurs exigences, aussi bien en Tunisie qu'en Algérie.

De la sorte, l'IFID célèbre aujourd'hui plus de quarante ans de services louables, aux banques et aux compagnies d'assurances en Tunisie et en Algérie, mais également aux Banques centrales, à différents départements des ministères des finances, aux associations professionnelles et à d'autres entreprises économiques dans les pays du Maghreb.



**Adnene GALLAS**  
Directeur de L'IFID

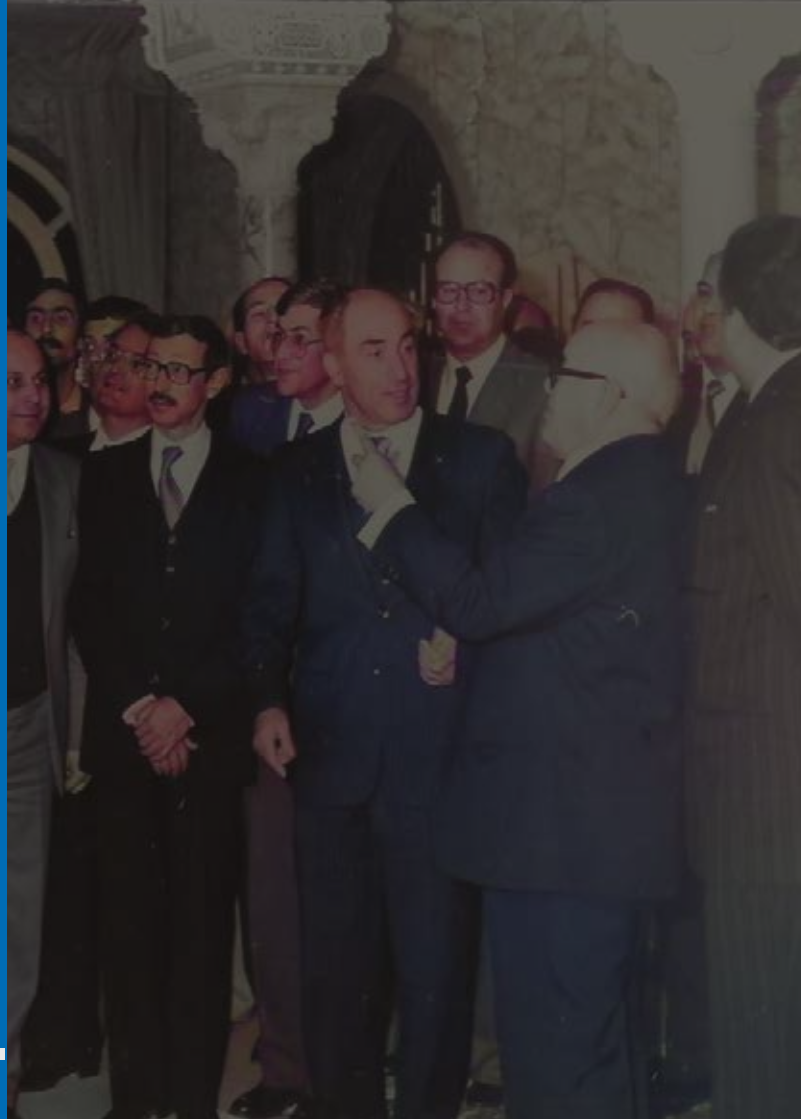
Dans le domaine de la recherche, l'IFID a apporté, durant près deux décennies, une contribution significative aux connaissances scientifiques aidant à l'analyse et la résolution de problèmes de financement du développement ; et ce à travers la publication de la revue Finance et Développement au Maghreb, des études sectorielles et des formations pointues, en collaboration avec des institutions internationales spécialisées dans ce domaine. Aussi, l'IFID se doit de promouvoir à nouveau, des actions de recherche appliquées au financement du développement, notamment au vu des évolutions récentes de ce domaine et des compétences que recèlent ses corps, académicien et technicien.

Fêter aujourd'hui les quarante ans de l'IFID, nous mène à contempler le chemin parcouru, depuis l'entrée en 1982, de la première promotion ; chemin dont on ne peut être que fier, mais aussi à tracer ensemble (direction, anciens diplômés maintenant hauts cadres, enseignants et partenaires), l'avenir de cette grande institution. Je suis confiant que l'IFID, arrivé aujourd'hui au fief de la maturité, ne manquera pas de relever les challenges futurs et continuera à former l'élite de demain des pays du Maghreb.

**l'IFID est venue  
concrétiser une  
coopération  
stratégique dans  
la formation du  
secteur financier**

40 ANS

d'Histoire  
commune !



## Les dates marquantes !

Signature de la convention Tuniso-Algérienne de création de L'IFID.

**1981**



Début de la formation de la 1ère promotion.

**1982**

Introduction de l'un des premiers ordinateurs en Tunisie pour la formation des IFIDARDS.



**1983**



Réception par Le Président Habib Bourguiba de la 1ère promotion diplômée

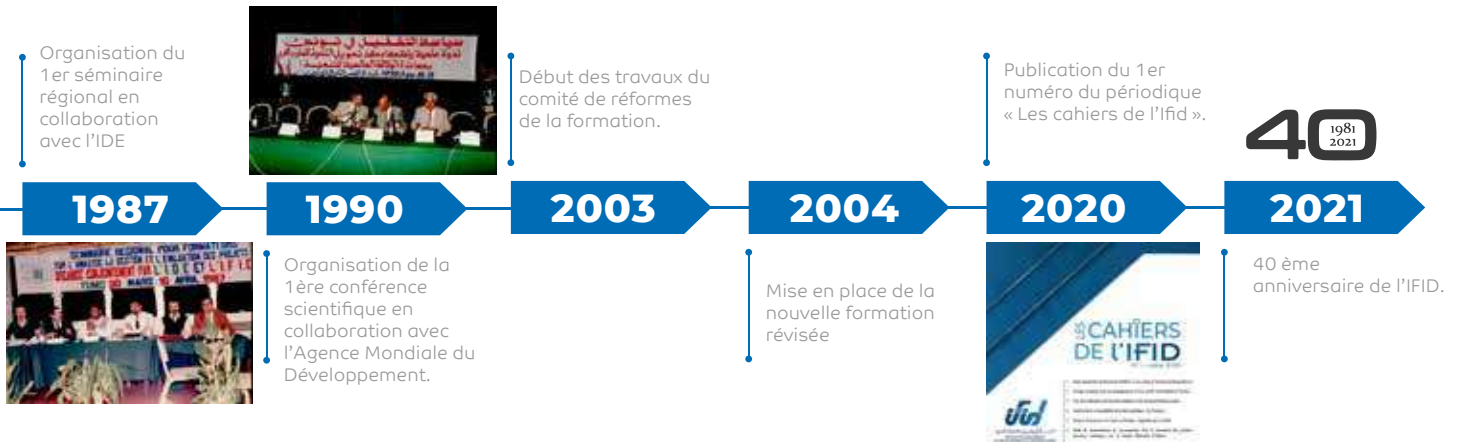
**1984**

Publication du 1er numéro de la revue «Finances et développement au Maghreb».

**1986**







## Débuts promoteurs !

Tout a commencé le 3 septembre 1981 par une convention entre la Tunisie et l'Algérie signée par Monsieur Mansour Moalla et Monsieur Mohamed Hadj Yaâla, respectivement ministre tunisien des Finances et du Plan et ministre algérien des Finances.

Une convention qui a donné naissance à L'Institut de Financement du Développement du Maghreb Arabe (IFID).

Très rapidement mais sûrement l'institut a démarré le travail et a accueilli sa première promotion dès le début de 1982.

Signe de l'importance politique accordée au projet, les premiers IFIDARDS diplômés vont être reçus par Mr le Président Habib Bourguiba au Palais de Carthage pour les féliciter et encourager l'institut à continuer sa mission.



Mr. Mansour Moalla



Mr le Président Habib Bourguiba  
recevant la 1ère promotion  
de l'IFID en 1984

## Publications scientifiques et rayonnement international !

Le travail rigoureux et la recherche sérieuse ont commencé à donner leurs premiers fruits juste 4 ans après les débuts de l'IFID.

En 1986, l'institut a lancé la fameuse revue «Finances et développement au Maghreb» dont les colonnes étaient ouvertes aux praticiens et universitaires maghrébins et étrangers.

L'IFID commence à se placer à l'échelle internationale à travers l'organisation successive de plusieurs séminaires en partenariat avec de grandes institutions financières internationales. Ainsi -à titre d'exemple- seront organisés :

- Le séminaire régional pour formateurs sur l'analyse, la gestion et l'évaluation des projets organisé conjointement par l'IDE et l'IFID Mars-Avril 1987
- Le séminaire régional sur la mobilisation des ressources d'épargne et du financement de développement dans les pays du Maghreb organisé par l'IFID en collaboration avec l'USAID en Mai 1989.
- La conférence scientifique sur la politique de l'emploi en Tunisie organisée par l'IFID en collaboration avec l'agence mondiale du développement en Juin 1990.



Séminaire régional  
pour formateurs organisé  
en 1987



La conférence scientifique  
sur la politique de l'emploi en Tunisie  
organisée en 1990



Couverture du 1er numéro du cahier de l'IFID publié en 2020



La salle du marché au sein de l'IFID

## Une dynamique réformatrice !

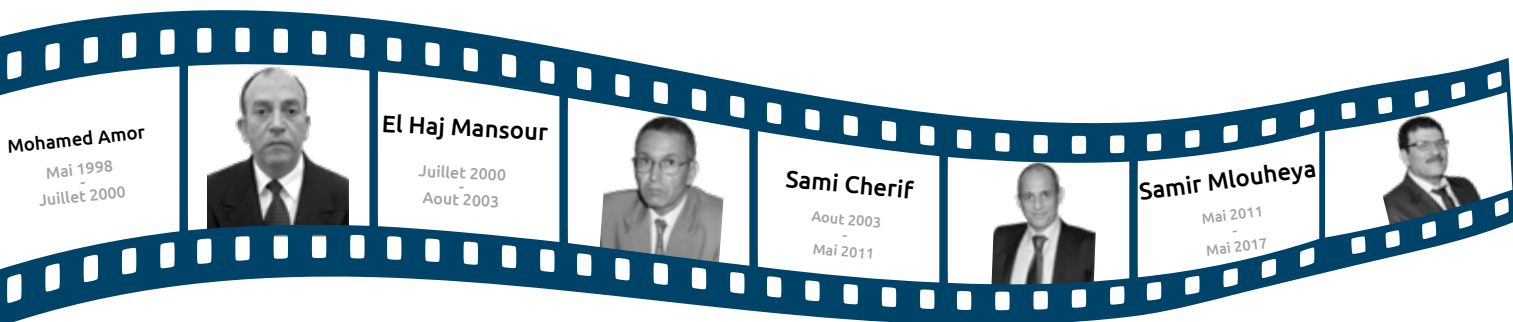
Une dynamique réformatrice a été engagée à partir de Septembre 2003 pour proposer des réformes sur les programmes de formations dans le but de l'amélioration de la compétitivité des IFIDARDS.

La nouvelle architecture de la formation a été mise en place à partir de l'arrivée de la promotion de 2004-2005.

En 2020, l'institut a recommencé à publier les meilleurs travaux de recherches des étudiants dans le cadre de mémoires de fin de scolarité dans un nouveau périodique intitulé « Les cahiers de l'IFID ».



## Les anciens directeurs de l'IFID



# 40 ANS

## d'évolution de la formation



IFID... Plus que 40 ans!

## Une formation efficace et à la page !

L'objectif principal de l'IFID est d'alimenter les secteurs de la Finance, la Banque et l'Assurance par des cadres de haut niveau spécialisés dans ces domaines.

Pour atteindre cet objectif, l'IFID ne cesse d'améliorer ses formations selon l'évolution de son environnement, les nouveaux besoins des bénéficiaires et surtout les nouvelles exigences des secteurs concernés en Tunisie et en Algérie.

La preuve que le premier ordinateur utilisé dans l'histoire de la Tunisie a été utilisé par les IFIDARDS. Les dirigeants de l'IFID, ont rapidement fait le nécessaire pour mettre à la disposition des étudiants la machine symbole de la révolution technologique à l'époque !



**Les étudiants de L'IFID ont été parmi les premiers à utiliser l'ordinateur en Tunisie dans les années 1980**

## Une formation participative et pratique !

L'esprit d'ouverture sur l'environnement international et le principe de partage d'expériences se concrétisent aussi à travers plusieurs conférences et séminaires régionaux organisés par l'IFID ou auxquels l'institution a participé durant ses 40 ans d'existence.

Et depuis sa naissance, l'IFID a mis en place des programmes visant à développer chez l'IFIDARDs sa capacité de synthèse et de résolution de problèmes, d'aiguiser son esprit d'initiative et ses aptitudes managériales et d'améliorer sa faculté d'adaptation.

Le développement de ces compétences est fondé sur une forte dimension opérationnelle de la formation. La pratique est fondamentale dans la pédagogie suivie par l'IFID. C'est pour cela que l'institut, et durant presque deux décennies, a fait bénéficier ses étudiants de stages internationaux (grâce à des programmes de coopération avec les pays de l'Union Européenne et l'USAID).



**Séminaire régional sur la mobilisation des ressources d'épargne et financement du développement organisé en 1989**




## Une Formation à la pointe de la technologie par des formateurs de haut niveau

Aujourd'hui, et grâce au développement technologique, les stages internationaux sont remplacés par des cours de mise en situation quasiment réelle, dans une salle de marchés, dans une agence bancaire et dans une agence d'assurance écoles. Cette formation pratique, au sein des salles "virtuelles", est de nature à mettre les étudiants en symbiose avec les mutations technologiques (IT), mais également professionnelles, que vivent les transactions financières internationales, les métiers de la banque et de l'assurance.

Sans doute, ces programmes sont transmis aux IFIDARDS par un corps professoral de haut niveau comprenant des compétences universitaires et professionnelles et des experts étrangers apportant leur contribution sous forme d'interventions ponctuelles dans les différents programmes.

## Les axes de la formation

La formation au sein de l'IFID s'articule autour de 3 axes :



Formation dans les agences et la salle de marchés des écoles.

Formations spécialisées dans les métiers de la banque et de l'assurance.

Formation à la carte et concours de promotion des cadres en interne.

# 40 ANS

de résultats  
remarquables !

**ufi** 40 1981  
2021





**L'IFID**  
en chiffres

**35**

Promotions mixtes  
dédiées au secteur financier  
(Banque et Assurance)

**4**

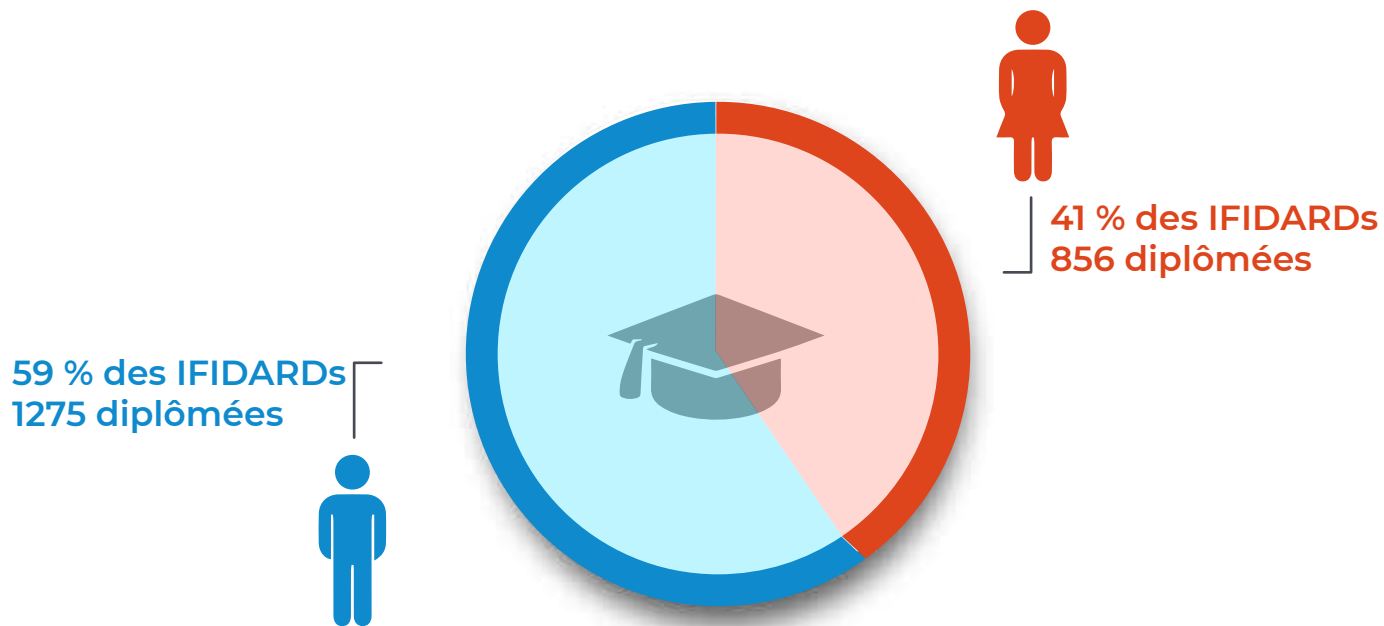
Promotions dédiées  
exclusivement au secteur  
bancaire

**1**

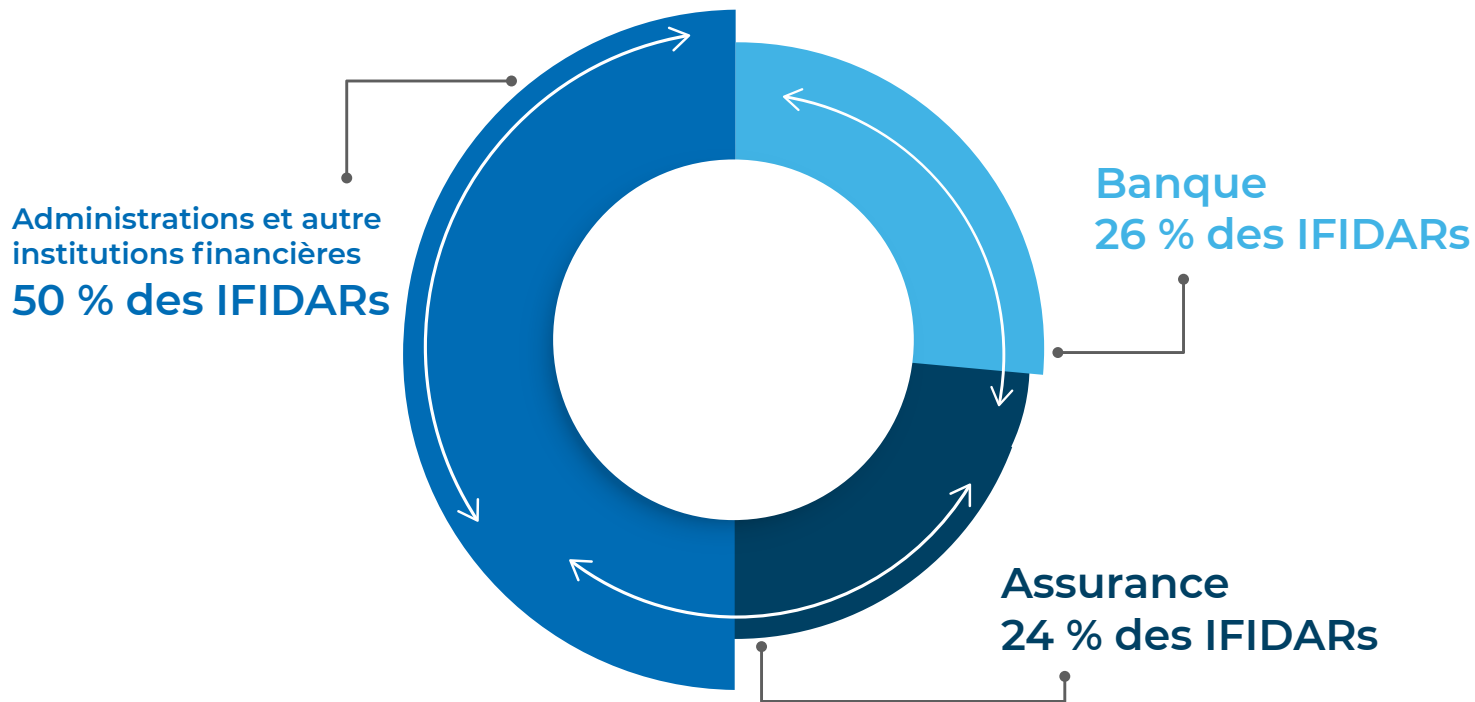
Promotion spéciale  
dédiée au ministère  
tunisien des  
finances

**2**

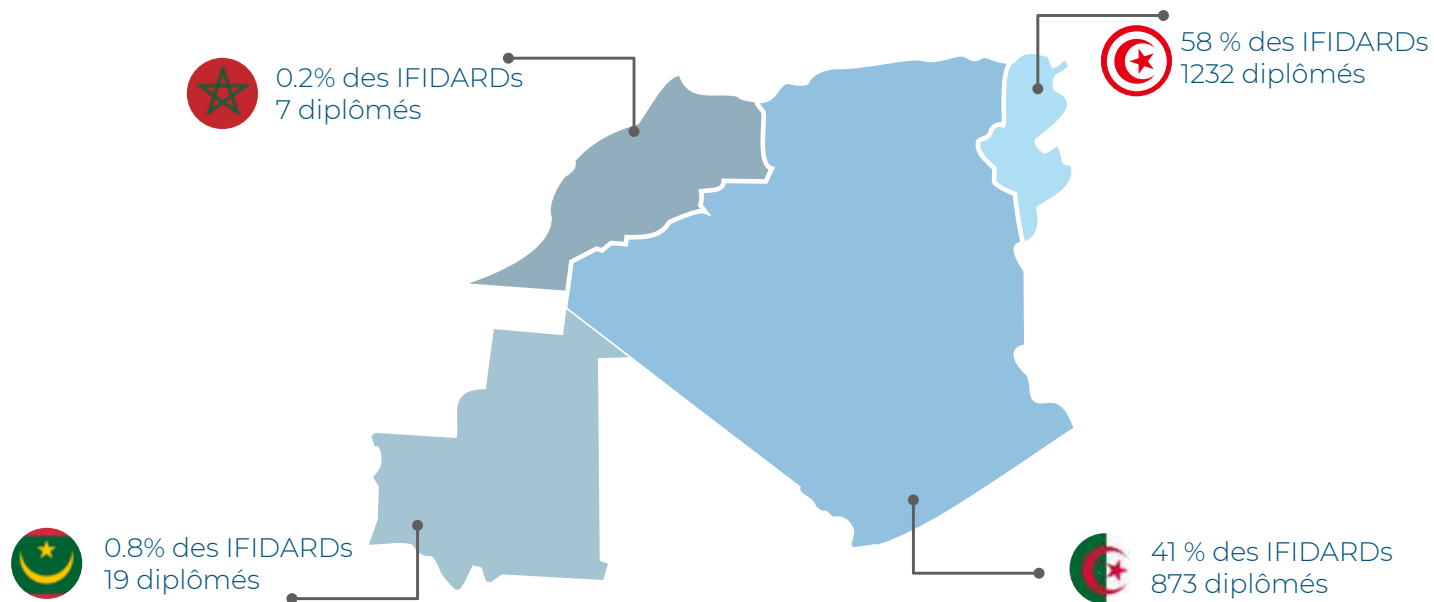
Promotions  
dédiées  
exclusivement au  
secteur des  
assurances



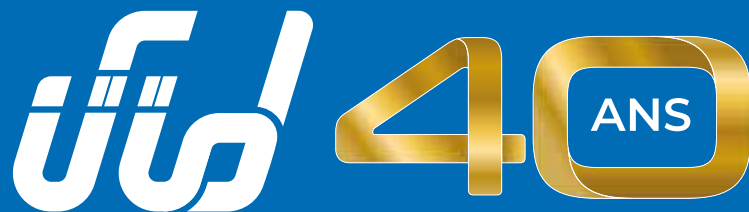
## Répartition par genre



## Répartition par spécialité



## Répartition par nationalité



Et l'aventure  
continue..

Ce document a été réalisé grâce au soutien de

